# AGW Arbeitskreis Wohnungsmarkt SAGA GWG







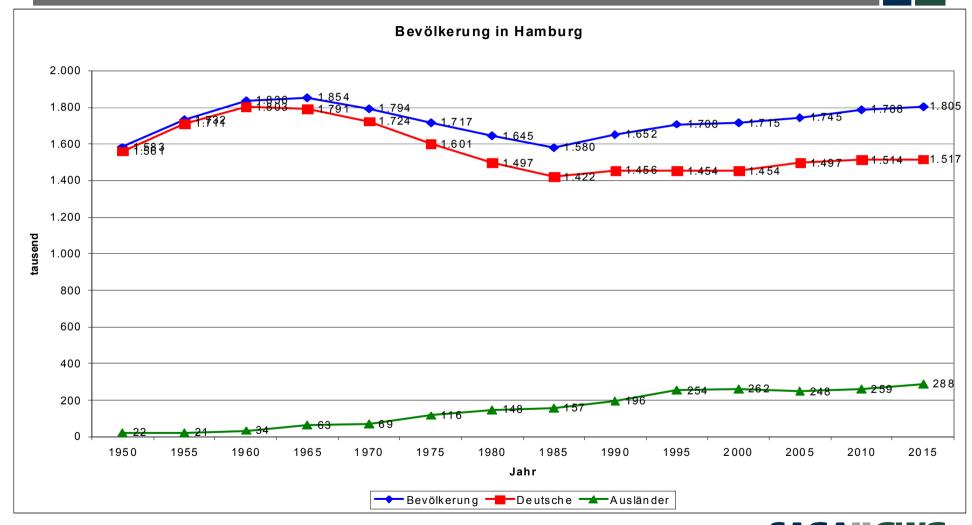
#### Woher wir kommen ...

# Unternehmen Hamburg, Leitbild "Metropolregion Hamburg Wachsende Stadt"



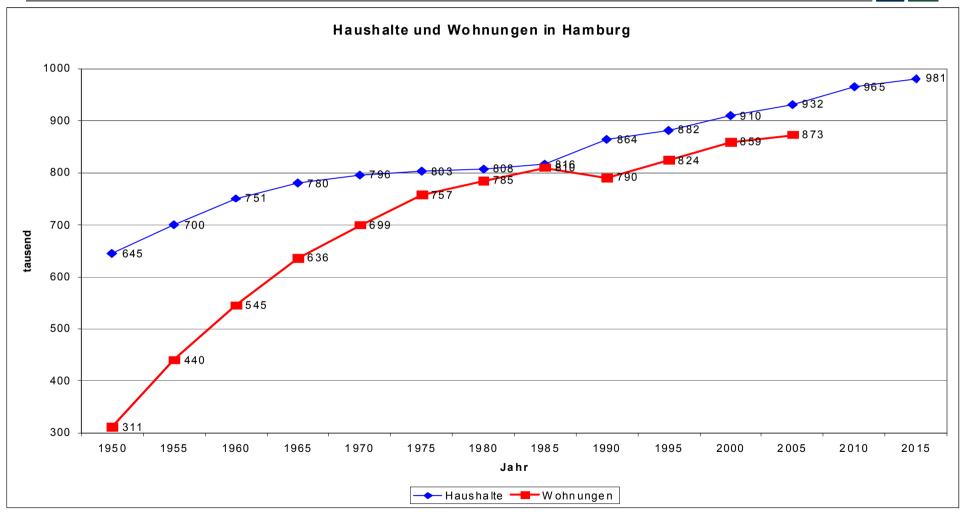






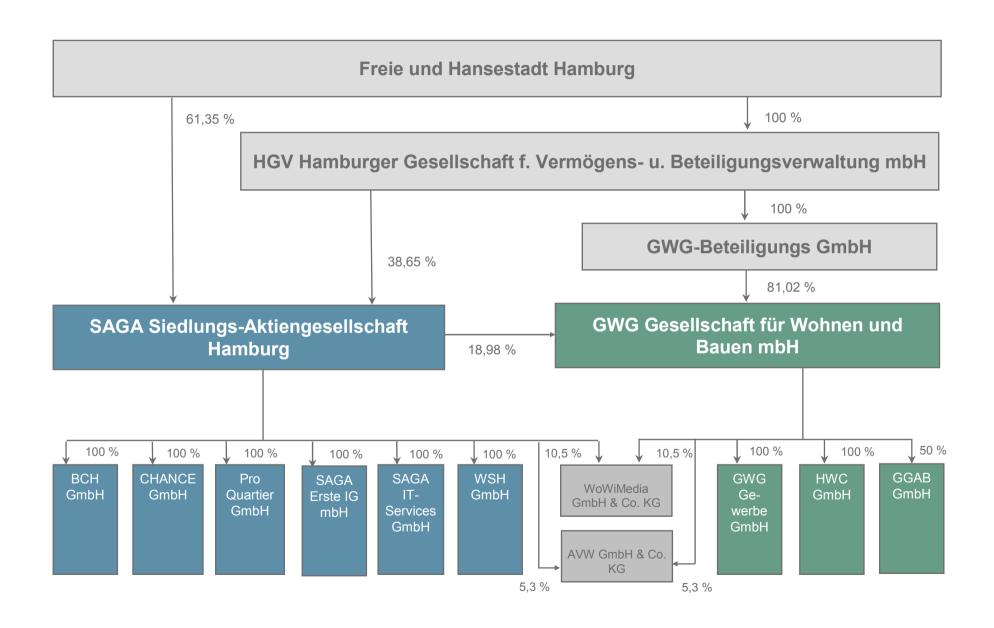








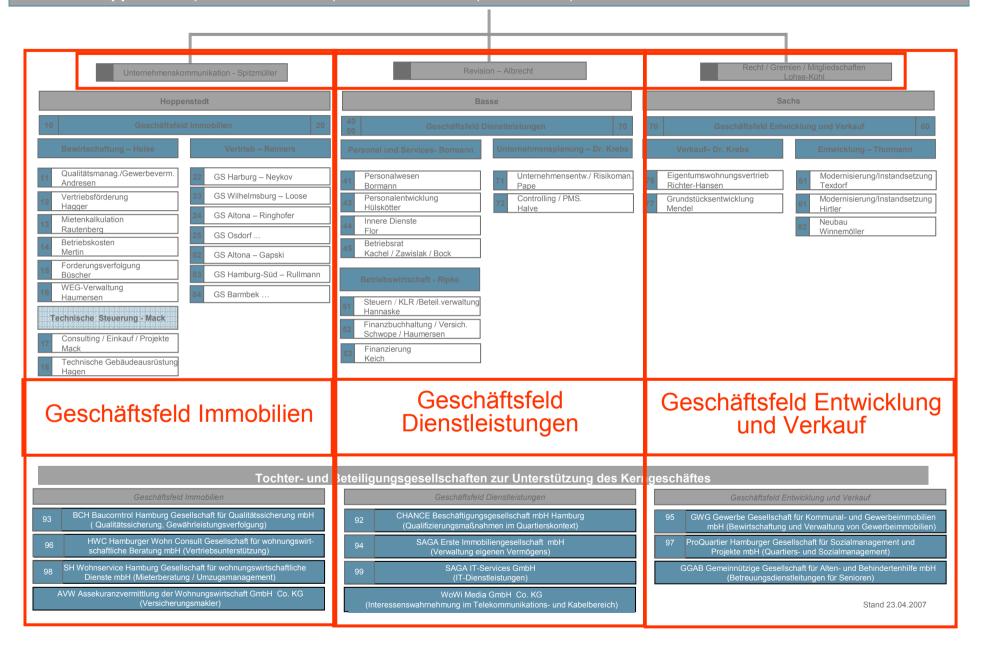




# SAGA Hoppenstedt (stellv. Vorsitzender)

# Vorstand / Geschäftsführung Basse (Vorsitzender)





#### Unser Geschäftsmodell als Bestandshalter

#### Zielgruppe

Untere und mittlere Finkommensschichten

#### **Preispolitik**

Orientiert an den Mittelwerten des Mietenspiegels und am öffentlich geförderten Wohnungsbau

#### Gesellschaftszweck

sichere und sozialverantwortliche Wohnungsversorgung für breite Schichten der Bevölkerung zu angemessener Preisen ...

#### **Produktsegment**

Gepflegte Wohnanlagen mittlerer Art und Güte und Stadtquartiere mit funktionierenden Nachbarschaften

#### Geschäftsmodell

- Bestandshalter/Systemvermieter
- Eigentumswohnungsvertrieb (Privatisierung)
- Management des sozialen Ausgleichs in den Quartieren
- Sicherung von Stadtqualität für die "Wachsende Stadt"

#### Wie wir das absichern ...

Unternehmenskonzept

**SAGA GWG 2016** 

Balance halten – Werte schaffen – Kompetenzen bündeln

Der Hamburger Weg

Unser Beitrag zur "Metropolregion Hamburg Wachsenden Stadt"



#### Wir über uns ... \*

5-7 % Total Return

<sup>7 %</sup> Verwaltungskosten zu Sollmiete \*\*

<sup>\*</sup> ca.-Werte

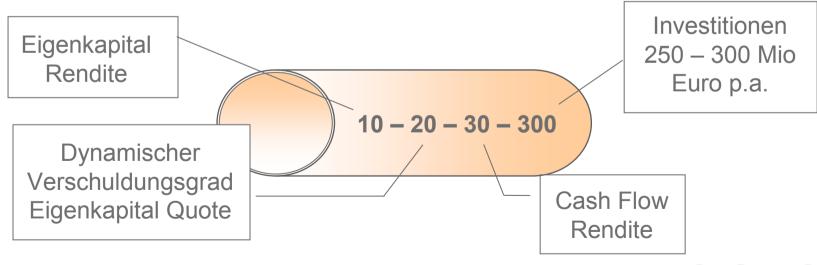
<sup>\*\*</sup> Verwaltungskosten der Hausbewirtschaftung

- bei SAGA GWG wohnen ca 300 000 Menschen in rund 132 000 Wohnungen in Hamburg (16 %)
- Haushalte mit Kindern und Jugendlichen unter 18 Jahre: 20 % bei SAGA GWG (16 % in ganz Hamburg)
- **Senioren** über 65 Jahre: 14 % Haushalte bei SAGA GWG (17 % in ganz Hamburg)
- Haushalte mit Migrationshintergrund: weit über 30 % bei SAGA GWG (16 % Ausländer in Hamburg) (8 % Ausländer in Deutschland)



## Unsere betriebswirtschaftliche Ausrichtung

- Langfristige Vermögensentwicklung
- Stadtteil- und Quartierentwicklung zur Sicherung der Wettbewerbsposition
- Unser betriebswirtschaftlicher Zielkorridor



## **Unsere Strategische Positionierung**

- 1. Das Unternehmen ist Systemvermieter, Stadtentwicklungspartner, Quartiersentwickler und immobilienwirtschaftliches Kompetenzzentrum.
- 2. Das Unternehmen ist Großinvestor, Mittelstandsmotor und Konjunkturstütze.
- 3. Das Unternehmen arbeitet überdurchschnittlich ertragreich im Gesamtportfolio der unternehmerischen Beteiligungen der Stadt.
- 4. Das Unternehmen sichert über seine Vermögensposition und die Vermögenswertentwicklung auch Zukunftsverpflichtungen der Stadt.

#### 1. Das Unternehmen ist Stadtentwicklungspartner ...

- Nachbarschaftsorientierte Vermietung: flächendeckendes Geschäftsstellennetz und Hauswarte vor Ort
- Modernisierung, Neubau, zielgruppenorientierte Wohnformen
- Mieterbeteiligung bei Modernisierungsmaßnahmen und bei Kundenbefragungen
- Beratung und Betreuung bei Modernisierung, Wohnungsverlust und Zahlungsverzug
- Quartiersmanagement und Stadtteilmarketing: quartiersbezogen aktiv
- **Gemeinschaftseinrichtungen**: rund 300 Objekte zum Nutzen der Stadtteilbewohner
- Hausbetreuer: Concierge-Programm und Migranten-Coaches
- Sportprogramm "move!" mit Turnieren, Ferienprogramm und "Treppenstürmer"
- Kunst & Kultur: Kunst am Bau, Ateliers, Konzerte, Ausstellungen und Kunstaktionen
- Verkauf von Wohnungen an die Mieter

#### ... Quartiersentwickler ...

- Städtebaulich und sozial benachteiligte Quartiere aufwerten
- Nachhaltig die Vermietbarkeit der Bestände fördern
- Investitionen absichern

#### ... und immobilienwirtschaftliches Kompetenzzentrum

- Bewirtschaftung von 32 Schulen über 25 Jahre
- Geschäftsbesorgung für den Neubau eines Kreuzfahrtterminals

#### Das Unternehmen ist Großinvestor, Mittelstandsmotor und Konjunkturstütze

Investition: jährlich rund 250 bis 300 Millionen Euro in Instandhaltung, Modernisierung, Neubau sowie Umbau und infrastrukturelle Aufwertung vorhandener Standorte

Rund **80 Prozent der Aufträge** werden von Hamburger Betrieben ausgeführt

Okologische Nachhaltigkeit: Sparsamer Ressourcenverbrauch, Klimaschutz, energetische Gebäudemodernisierungen, Bau von "Passivund Niedrigenergiehäusern" sowie Nutzung von Sonnenenergie, Wohnungswasserzähler, umweltfreundliche Müllentsorgung u. a. m.

## SAGA GWG Energie Verbrauch / CO 2 Emissionen

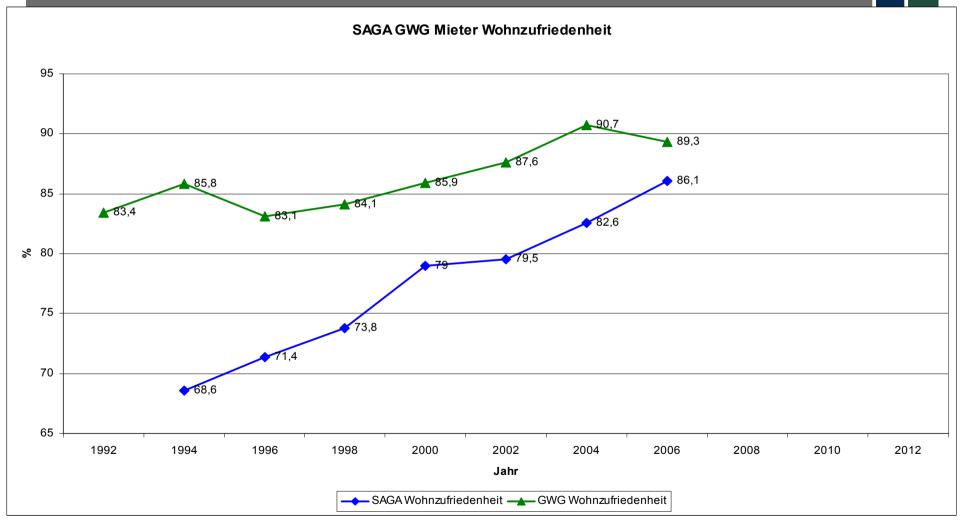
ca. 2.080 GWh/a 1992 ca. 408.000 t

ca. 1.280 GWh/a ca. 256.000 t 2007

ca. 152.000 t Reduzierung 800 GWh/a ca.

in % 38 % 37 %

(Strom für Allgemeinbeleuchtung: ca. 30 GWh/a)







Das Leitbild des Senats

"Metropole Hamburg Wachsende Stadt"

ist u. a. zu realisieren durch

- eine kontinuierliche Attraktivierung urbaner Stadtteile, stabile Wohnquartiere mit funktionierenden Nachbarschaften, eine umfängliche Identifikation mit dem Stadtteil,
  - eine (individuell empfundene) gute Lebensqualität
    - und eine hohe Wohnzufriedenheit

Unser Alleinstellungsmerkmal in der Wachsenden Stadt:

Sicherung des sozialen Ausgleichs und der Integration in den Wohnquartieren als ökonomische Voraussetzung unseres Geschäftsmodells!



Warum das so ist ...

... weil Shareholder und Stakeholder ein hohes Maß an Interessenidentität aufweisen ...

> Unternehmen Hamburg, Leitbild "Metropole Hamburg Wachsende Stadt"







