

**ARBEITSKREIS  
BETRIEBSWIRTSCHAFT**

An alle  
Geschäftsführungen/Vorstände  
von Mitgliedsunternehmen  
der AGW

Manfred Sydow  
**GEWOBA**  
Rembertiring 27  
28195 Bremen  
Tel. 0421/36 72-201  
Fax 0421/36 72-130

Robert Schmidt  
**Evonik Immobilien  
GmbH**  
Rellinghauser Straße 7  
45128 Essen  
Tel. 0201/177 41 62  
Fax 0201/177 41 63

Heinz-Peter Richrath  
**THS Wohnen  
GmbH**  
Nordsternplatz 1  
45899 Gelsenkirchen  
Tel. 0209/380 12 04  
Fax 0209/380 14 44

Bremen, den 15. April 2010

**Sitzung  
des AGW Arbeitskreises Betriebswirtschaft am 24./25. Juni 2010 in München**

Sehr geehrte Damen und Herren,

die diesjährige Frühjahrstagung des Arbeitskreises BETRIEBSWIRTSCHAFT der  
Arbeitsgemeinschaft Großer Wohnungsunternehmen findet statt im

**Hotel Vier Jahreszeiten Kempinski  
Maximilianstraße 17  
80539 München**

**Telefon: 089/21 25-2700  
Telefax: 089/21 25-2777**

Preis Einzelzimmer:  
€ 180,00 pro Zimmer/Nacht inkl. Frühstück

Unserem heutigen Einladungsschreiben ist eine Hotel-Information zu Ihrer Kenntnisnahme  
beigefügt.

Wir bitten Sie, **möglichst bald die Hotelreservierung unter dem Stichwort „AGW AK  
Betriebswirtschaft“ (spätestens bis zum 27. Mai 2010) verbindlich vorzunehmen**, die  
nicht abgerufenen Zimmer gehen direkt wieder in den Verkauf wegen Messe!  
Für die Buchung im Tagungshotel haben wir für Sie ein Reservierungsformular beigelegt.

Vorsitzender:  
Lutz Basse,  
Hamburg

Stellvertreter:  
Robert Schmidt,  
Essen  
Peter Stubbe,  
Leipzig

Schatzmeister:  
Wilfried Wendel,  
Stuttgart  
Schriftführer:  
Dietmar Bock,  
München

AGW-Geschäftsstelle  
c/o SAGA  
Siedlungs-Aktiengesellschaft Hamburg  
Poppenhusenstr. 2, 22305 Hamburg  
Ellen Friederichs, Leiterin  
Tel.: 0 40/ 4 26 66-49 33 FAX: -70 05  
Lale Gemici  
Tel.: 0 40/ 4 26 66-90 30 FAX: -90 05  
E-Mail info@agw-online.com

Die diesjährige Frühjahrstagung behandelt das Grundsatzthema

**„Handlungsoptionen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von  
Wohnungsunternehmen in liberalisierten Energiemärkten“.**

Die **Tagesordnung** und Ihre **Teilnahmebestätigung** sind unserem heutigen Schreiben als Anlage beigelegt.

Aus organisatorischen Gründen bitten wir Sie, uns auf der beiliegenden **Teilnahmebestätigung** möglichst kurzfristig aufzugeben, wer aus Ihrem Unternehmen an der Arbeitstagung teilnimmt und – wegen der Disposition im Restaurant und Hotel – wann die Anreise erfolgt.

Auf das Zusammentreffen mit Ihnen freuen wir uns und wünschen uns allen eine spannende Tagung und anregende Diskussionen.

Mit freundlichen Grüßen

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Sydow', written over the printed name 'Manfred Sydow'.

Anlagen

# Tagesordnung

## der Frühjahrstagung des AGW Arbeitskreises Betriebswirtschaft am 24. und 25. Juni 2010 in München

**Tagungsort:** Hotel Vier Jahreszeiten Kempinski  
Maximilianstraße 17  
80539 München

**Telefon:** 089/21 25 - 2700  
**Telefax:** 089/21 25 - 2777

### Donnerstag, den 24. Juni 2010

13:00 Uhr **Eintreffen der Teilnehmer und Mittagsimbiss im  
Tagungshotel**

14:00 Uhr **Tagungsbeginn**  
Begrüßung, Tagungsablauf und Organisatorisches

**Manfred Sydow**  
GEWOBA

**Robert Schmidt**  
Evonik Immobilien  
GmbH

14:15 Uhr **Die gastgebenden Unternehmen stellen sich vor.**  
(je 20 Min.)

**Maria Knauer**  
GEWOFAG

**Dietmar Bock**  
GWG München

### *Handlungsoptionen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von Wohnungsunternehmen in liberalisierten Energiemärkten*

15:00 Uhr **Rahmenbedingungen und Entwicklungen der  
Energiemärkte – Energiebeschaffung in Zeiten  
volatiler Märkte**

**Berthold Müller-Urlaub**  
EVH Halle

15:30 Uhr **Ansatzpunkte zur Optimierung der Be-  
schaffungsstrategien für Wärme, Gas und Strom**

**Optimierung bestehender Verträge für  
Fernwärme**

**Günter Fröhlich**  
Fröhlich Becké GbR

16:00 Uhr	Kaffeepause	
16:30 Uhr	<b>Handlungsoptionen zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit von Wohnungsunternehmen in liberalisierten Energiemärkten - Best Practice am Beispiel der Deutsche Wohnen AG</b>	<b>Lars Dormeyer</b> Deutsche Wohnen Gruppe
17:00 Uhr	<b>Ist das Geschäftsmodell der TelDaFax Energy für die institutionelle Wohnungswirtschaft adaptierbar?</b>	<b>Markus Schneider</b> TelDaFax Holding AG
17:30 Uhr	<b>Stromangebot für Mieter unter Einsatz von Maklern</b>	<b>Rainer Wittenberg</b> Deutsche Marketing 24
18:00 Uhr	<b>Prozessexzellenz ist Kosteneffizienz – branchenübergreifende Prozesse zur Optimierung des Energie-Einkaufs</b>	<b>Dr. Peter Schaffner</b> Aareal Bank AG
18:30 Uhr	Ende	
19:15 Uhr	<b>Stadtführung durch die Innenstadt Münchens</b>	
20:00 Uhr	<b>Abendessen im „Alten Hackerhaus“, Sendlinger Straße 14, München</b>	

### **Freitag, den 25. Juni 2010**

09:00 Uhr	<b>Begrüßung und Zusammenfassung des vorherigen Tages</b>	<b>Robert Schmidt</b> Evonik Immobilien GmbH
09:30 Uhr	<b>Fokussierung von Geschäftsmodellen im unternehmerischen Alltag</b>	<b>Peter Wallner</b> Deloitte & Touche GmbH, Düsseldorf
10:00 Uhr	<b>Effizienz und Effektivität in der Wohnungswirtschaft – Benchmarkanalyse von Deloitte &amp; Touche</b>	<b>Herbert Reiß</b> Deloitte & Touche GmbH, Nürnberg
10:30 Uhr	Kaffeepause	
11:00 Uhr	<b>Bericht aus Berlin: aktuelle Entwicklungen der Steuergesetzgebung und der Wirtschaftsprüfung</b>	<b>Ingeborg Esser</b> GdW
11:30 Uhr	<b>Zusammenfassung und Ausblick</b>	<b>Manfred Sydow</b> GEWOBA
12:00 Uhr	<b>Mittagsimbiss</b>	
	Ende der Tagung	

## TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

An der Frühjahrstagung des **Arbeitskreises Betriebswirtschaft in München** am Donnerstag, den 24. Juni und Freitag, den 25. Juni 2010 nimmt/nehmen teil:

.....  
Name

.....  
Name

.....  
Unternehmen, Adresse, Telefonnummer

Am Abendprogramm am Donnerstag, den 24. Juni 2010

nehme ich/nehmen wir teil ja  nein

-----  
Datum/Unterschrift/Firmenstempel

**Bitte Rücksendung  
per Fax an:**

**Telefax 0421 / 36 72-130**

GEWOBA  
Frau Renate Brosell  
Vorstandssekretariat  
Rembertiring 27  
D-28195 Bremen  
Telefon 0421 / 36 72-200

**ZIMMERRESERVIERUNG**

**per Telefax: 089/21 25-2777**

an das

**Hotel Vier Jahreszeiten Kempinski  
Maximilianstraße 17  
80539 München  
Telefon: 089/21 25-2700**

Für .....

.....

reservieren wir hiermit unter dem **Stichwort „AGW AK Betriebswirtschaft“**

..... Einzelzimmer zum Preis von **180,00 €** inkl. Frühstück

für die Zeit vom 24. Juni bis zum 25. Juni 2010.

Es wird ein Nichtraucherzimmer gewünscht ja  nein

**Bitte beachten Sie, dass es sich hierbei um eine verbindliche Buchung handelt. Die Rechnung ist vor Ort bei Abreise im Hotel zu begleichen. Die Zimmer werden nach Eingang der Anmeldungen gebucht. Das Zimmerkontingent ist begrenzt, deshalb empfehlen wir, die Zimmerbuchung bald vorzunehmen.**

-----  
Datum/Unterschrift/Firmenstempel