

**Protokoll der
34. Tagung
des Arbeitskreises
„Personal und Organisation“
der Arbeitsgemeinschaft Großer Wohnungsunternehmen
(AGW)
am 19./20.03.2012
in Bremen**

Arbeitsgemeinschaft Großer Wohnungsunternehmen (AGW)

Arbeitskreis „Personal und Organisation“

34. Tagung am 19./20.03.2012 in Bremen

Tagesordnung

1. Aktuelle Stunde „Was steht bei uns an?“
(Moderator: Klaus Graniki, DOGEWO21)
2. Balanced Scorecard
(Themenpate: Frank Ermlich – Gesellschaft für Bauen und Wohnen Hannover mbH)
3. Führen mit Zielvereinbarungen unter Berücksichtigung leistungsorientierter Vergütung
Ein Bericht aus der Praxis
(Themenpate: Karl-Heinz Plischke – Bielefelder Gemeinnützige Wohnungsgesellschaft mbH)
4. Zertifizierung Beruf und Familie
(Referent: Michael Hennes – GEWOBA AG Wohnen und Bauen)
5. Mit Zielen führen – Zielvereinbarungen einführen
Auf dem Weg zu einer neuen Führungs- und Leistungskultur
(Referent: Dr. Wolfgang Grimme – Baumgartner & Co. Business Consultants GmbH)
6. Vorbereitung der nächsten Arbeitskreissitzung
(Moderator: Klaus Graniki, DOGEWO21)

TOP 1

Aktuelle Stunde „Was steht bei uns an?“

Moderator: Klaus Graniki, DOGEWO21

Der Vorsitzende des Arbeitskreises Klaus Graniki begrüßt die Teilnehmer und bittet die Neuzugänge zum Arbeitskreis „Personal und Organisation“

- Michael Hennes von der GEWOBA AG Wohnen und Bauen
- Ruth Haring von der wbg Nürnberg GmbH
- Sabine Wolter von der Vivawest Wohnen GmbH
- Thorsten Kube von der GESOBAU AG
- Karin Vater von der ABG Holding Wohnungsbau- und Beteiligungsgesellschaft mbH

sich kurz vorzustellen.

Die Teilnehmer berichten unter der Moderation von Klaus Graniki, über aktuelle Personalthemen in ihren Unternehmen.

TOP 2

Balanced Scorecard

Themenpate: Frank Ermlich, Gesellschaft für Bauen und Wohnen Hannover mbH

Herr Frank Ermlich erläutert anhand der beigefügten Präsentation ein Kennzahlensystem zur Umsetzung der Unternehmensstrategie.

TOP 3

Führen mit Zielvereinbarungen unter Berücksichtigung leistungsorientierter Vergütung
Ein Bericht aus der Praxis

Themenpate: Karl-Heinz Plischke, Bielefelder Gemeinnützige Wohnungsgesellschaft mbH

Herr Karl-Heinz Plischke stellt einen Praxisbericht zum Thema Führen mit Zielvereinbarungen unter Berücksichtigung leistungsorientierter Vergütung vor. Der Vortrag ist diesem Protokoll beigefügt.

TOP 4

Zertifizierung Beruf und Familie

Referent: Michael Hennes, GEWOBA AG Wohnen und Bauen)

Herr Michael Hennes erläutert das Modell Beruf und Familie der GEWOBA AG Wohnen und Bauen anschaulich anhand der beigefügten Präsentation.

TOP 5

Mit Zielen führen – Zielvereinbarungen einführen
Auf dem Weg zu einer neuen Führungs- und Leistungskultur

Referent: Dr. Wolfgang Grimme – Baumgartner & Co. Business Consultants GmbH

Herr Dr. Wolfgang Grimme referiert praxisnah über die Einführung von Zielvereinbarungen mit Hilfe der beigefügten Präsentation.

TOP 6

Vorbereitung der nächsten Arbeitskreissitzung

Moderator: Klaus Graniki, DOGEWO21

Die Teilnehmer entscheiden sich nach eingehender Diskussion für 1. „Paradigmenwechsel in der Personalabteilung – vom Verwalter zum Gestalter – Impulse zur Professionalisierung der Personalarbeit“ (ggf. Gastvorträge DGFP), welches von Herrn Tilo Höde (Leipziger Wohnungs- und Baugesellschaft mbH) übernommen wird und 2. „Familienservice“, betreut durch Martina Heger (GEWOBAG Wohnungsbau AG Berlin).

Die Orte der nächsten Arbeitskreissitzungen im Jahr 2013 werden bekannt gegeben:

GWG München	04./05.03.2013*
GGG Chemnitz	09./10.09.2013*

*Termine wurde im Nachhinein abgestimmt