

**Tagesordnung**  
**der Tagung des AGW Arbeitskreises Betriebswirtschaft**  
**am 30. und 31. Oktober 2014 in Düsseldorf**

**Tagungsort:** Radisson Blu Scandinavia Hotel Düsseldorf  
Karl-Arnold-Platz 5  
40474 Düsseldorf

Telefon: 0211 45 53 0  
Telefax: 0211 45 53 257

**Donnerstag, den 30. Oktober 2014**

12:00 Uhr **Eintreffen der Teilnehmer und Mittagsimbiss im Tagungshotel**

13:00 Uhr **Tagungsbeginn**  
Begrüßung, Tagungsablauf und Organisatorisches

**Manfred Sydow**  
GEWOBA, Bremen

13:15 Uhr **Das gastgebende Unternehmen stellt sich vor.**

**Holger Hentschel**  
LEG Immobilien AG,  
Düsseldorf

**THEMA**      **Key Performance Indicators zur Erfolgs-  
beurteilung von Wohnungsunternehmen**

14:00 Uhr **Adressatenorientierte Kennzahlen – ein Überblick**

**Steffen Schurig**  
GEWOBA, Bremen

14:15 Uhr **Kritische Würdigung zinsbasierter Kennzahlen  
Erläuterung am Beispiel des Net Asset Value (NAV)**

**Ingo Frömbling**  
GAG Immobilien AG, Köln

15:00 Uhr **Total Return**

**Prof. Justus Vollrath**  
IPD, Frankfurt

15:45 Uhr Kaffeepause

16:15 Uhr **EBITDA und Weiterentwicklung der Kennzahl zum  
EBITDAMaintenance versus FFO**

**Christian Wilkens**  
GESOBAU AG, Berlin

17:00 Uhr **Kennzahlen aus der Sicht der kreditgebenden  
Banken**

**Silvio Hagemann**  
**Lars Steinke**  
DKB Deutsche  
Kreditbank AG, Berlin

18:45 Uhr Shuttlebus vom Hotel zur Altstadt

19:00 Uhr Mit dem Nachtwächter durch die Düsseldorfer Altstadt

20:00 Uhr Shuttlebus von der Altstadt zum Brauhaus

20:15 Uhr Abendessen im Stammhaus – Brauerei Schumacher  
„Braumeisterstube“, Oststraße 123, 40210 Düsseldorf

**Freitag, den 31. Oktober 2014**

- 09:00 Uhr **Begrüßung und Zusammenfassung des vorherigen Tages** **Uwe Eichner**  
GAG Immobilien AG, Köln
- THEMA** **Betriebsvergleich 2013**
- 09:15 Uhr **Wohnungswirtschaftliche Kennzahlen** **Jörg Zimmermann**  
GBG Mannheimer Wohnungsbaugesellschaft mbH, Mannheim
- 10:00 Uhr **Portfoliostrategie und Investitionstätigkeit im Vivawest-Konzern** **Dr. Dieter Körner**  
Vivawest Wohnen GmbH, Gelsenkirchen
- 10:45 Uhr Kaffeepause
- 11:15 Uhr **Kennzahlen zum Ergebnis und zur Rentabilität Steuerungskennzahlen der Allbau** **Sebastian Thomas Göbel**  
Allbau Managementgesellschaft mbH, Essen
- 12:00 Uhr **Bericht aus Berlin: aktuelle Entwicklungen der Steuergesetzgebung und der Wirtschaftsprüfung** **Christian Gebhardt**  
GdW, Berlin
- 12:45 Uhr **Zusammenfassung und Ausblick** **Manfred Sydow**  
GEWOBA, Bremen
- 13:00 Uhr **Mittagsimbiss**
- Ende der Tagung