



AGW- Betriebsvergleich

Der Betriebsvergleich der AGW in seiner Neufassung



AGW- Betriebsvergleich

Inhaltliche Anpassungen:

- Überarbeitung einzelner Kenngrößen
- Erweiterung um eine Management Summary
- Installation des EVA- Ansatzes



AGW- Betriebsvergleich

Idee: Verdichtung relevanter Informationen in einer Management Summary

- Reduzierung der Darstellung auf **wesentliche Informationen.**
- **Einwertung der Handelstätigkeit** als alternatives Geschäftsmodell durch Ergänzung um entsprechende Kennziffern.
- Anwendung **sachlogischer** anstelle **formeller Ordnungskriterien.**



AGW- Betriebsvergleich

Struktur des allgemeinen Kennzahlenblattes im AGW- Vergleich:

Teil I Kennzahlen für alle teilnehmenden Unternehmen

A Absolute Unternehmenskennzahlen

1. Aus dem Jahresabschluss abgeleitete Kennzahlen
2. Bestandskennzahlen

B. Relative Kennzahlen im externen Vergleich

1. Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur
2. Kennzahlen zur Rentabilität und zum Cash- Flow
3. Ausgewählte Kennzahlen zur Hausbewirtschaftung

Teil II Zusatzauswertung: Kennzahlen zur Hausbewirtschaftung und zum Personal- und Sachaufwand

1. Kennzahlen zur Hausbewirtschaftung
2. Kennzahlen zum Personal- und Sachaufwand



AGW- Betriebsvergleich

Struktur der Management Summary:

1. Kennzahlen zum Bestand und zur Bestandsstruktur
2. Kennzahlen zur Vermögens- und Kapitalstruktur
3. Kennzahlen zur Ergebnis- und Cashflow- Struktur
4. Rentabilitäts- und Cash Flow- Kennziffern
5. Kennziffern zur Investitionstätigkeit



Neuerungen durch Management Summary:

- Berücksichtigung der **Verkaufstätigkeit** (Einzel- und Paketverkauf, in WE und TEUR).
- Berücksichtigung der **Ankaufstätigkeit** (in WE und TEUR).
- Ergänzung der **Cash Flow- Kennziffern** um Zinsdeckung.



AGW- Betriebsvergleich

Installation des Economic Value Added Ansatzes:

- Verfahren zur **Bewertung der Ergebnisse unter ökonomischen Gesichtspunkten**, das die Wertschöpfungsfähigkeit der Unternehmen in den Vordergrund stellt.
- Idee des EVA: **Wertschöpfung liegt nur vor**, wenn die erzielten Ergebnisse den **Verzinsungsansprüchen von EK- und FK- Gebern gerecht** werden.



AGW- Betriebsvergleich

Installation des Economic Value Added Ansatzes:

EVA in % = $\frac{\text{Gesamtkapitalrendite vor Steuern vEE}}{\text{./. Kapitalkosten vor Steuern vEE}}$

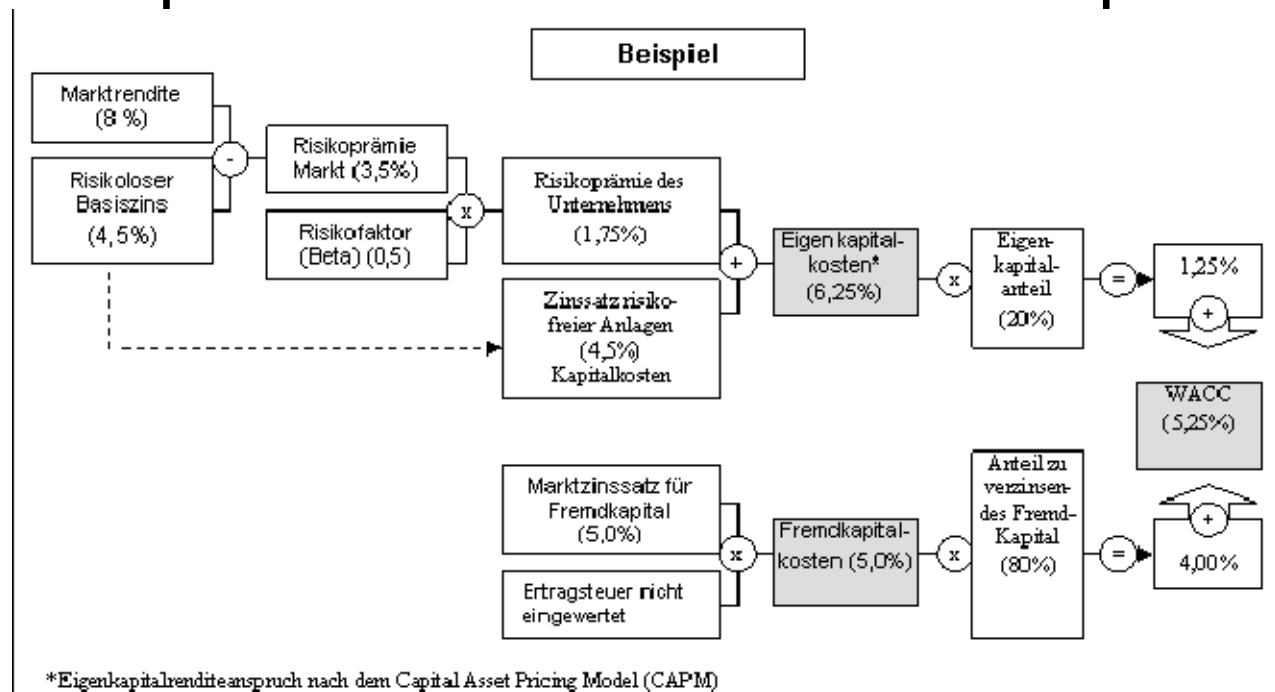
wobei die Gesamtkapitalrendite sich an den historischen Anschaffungs- oder Herstellungskosten orientiert (Bilanzsumme zuzüglich kumulierter Abschreibungen auf Anlagevermögen).



AGW- Betriebsvergleich

Installation des Economic Value Added Ansatzes:

Ableitung der Kapitalkosten nach dem Konzept des WACC:





AGW- Betriebsvergleich

Installation des Economic Value Added Ansatzes:

Bestimmungsfaktoren der Eigenkapitalkosten

Marktrendite = 8,00%

Basiszins = 4,50%

Betafaktor = 0,50, korrigiert um Angaben zu

- Verkaufstätigkeit,
- Markteinschätzung,
- Kapitalstruktur (Zinsquote).



AGW- Betriebsvergleich

Ansprechpartner für Anregungen:

Fritz Haumersen
fhaumersen@saga-gwg.de
Tel. 040 / 42 666 5201

Christian Pape
ChrPape@saga-gwg.de
Tel. 040 / 42 666 4735